

運賃改定の申請について

高松琴平電気鉄道株式会社（本社：高松市栗林町 代表取締役社長 植田俊也）は、鉄道事業の旅客運賃の上限変更認可申請書を2026年5月18日、四国運輸局に提出しましたのでお知らせします。

（1）申請の理由

当社は、香川県高松市を起点として3市4町を結ぶ3線60^{キロ}の路線を営業し、鉄道の特性を生かした通勤、通学輸送はもちろん、買い物、通院などの日常生活における移動にも必要不可欠な輸送インフラの維持に努めてまいりました。

2023年5月20日の運賃改定以降、安全安定輸送と利用者利便の向上のため、2024年6月27日に国から認定を受けた「鉄道事業再構築実施計画」に基づき、香川県・沿線3市4町から新駅の整備や複線化、老朽化した車両の代替更新にご支援をいただいています。また、輸送障害やインシデント対策等の安全輸送設備の更新や駅施設のバリアフリー化等にも様々な補助制度でご支援をいただいています。

しかしながら、不安定な国際情勢による円安やエネルギー価格の高止まりに加え、物価高や労務単価上昇の影響で、鉄道施設の維持に必要な設備投資や修繕工事のコストは、前回の運賃改定時の想定を大幅に上回るペースで高騰し続けています。

さらには、原価の約4割超を占める人件費についても大企業を中心に労働人口の減少に対応した人的資本への投資が強化される状況が継続しており、地方鉄道との賃金格差は拡大の一途を辿っています。

当社においては最低賃金の引き上げに対応するだけでなく、適切な処遇改善対策を継続して行うことにより、人材流出の抑止や新規採用者の獲得に繋げることで、安全安定輸送に必要な人材確保に努め、将来にわたり既存の3線60^{キロ}の鉄道インフラを維持し、持続可能性のある地域公共交通としての責務を果たして参る所存でございます。

このような環境下においても、ワンマン運転の拡大やキャッシュレス化の推進等による省力化を積極的に実施するなど、より一層の経営努力を行ってまいりますが、当社だけでは賄いきれない費用の一部について、お客様にご負担をお願いしたく、この度、運賃改定の申請をさせていただく次第です。

(2) 申請の概要

① 運賃改定の実施予定日

2026年10月1日(予定)

② 改定後の旅客運賃

鉄道事業の旅客運賃は鉄道事業法第16条第1項の規定に基づき、「上限運賃」を国土交通省が認可する「上限認可制」となっております。

各鉄道事業者においては、上限運賃の範囲内で「実施運賃」(実際にお客さまより収受する運賃)を設定することができます。

現在、弊社においてはこの「上限運賃」と「実施運賃」は同額(特定区間を除く)であり、認可後につきましても同額で設定する予定です。

※一部区間で設定しております特定運賃については今般の改定時に廃止する予定です。

(3) 改定率

(単位：%)

		改定率
定期外		15.4
定期	通勤	15.6
	通学	6.5
	計	13.6
合計		14.5

(4) 申請・現行運賃比較表

① 普通旅客運賃

運賃一覧		現行(円)	改定(円)	値上額 (円)
営 業 キ ロ	～2キロ以下	200	230	30
	2.1キロ以上～4キロ以下	200	250	50
	4.1キロ以上～6キロ以下	270	320	50
	6.1キロ以上～8キロ以下	360	410	50
	8.1キロ以上～10キロ以下	400	450	50
	10.1キロ以上～12キロ以下	430	480	50
	12.1キロ以上～14キロ以下	470	520	50
	14.1キロ以上～16キロ以下	510	560	50
	16.1キロ以上～18キロ以下	550	600	50
	18.1キロ以上～20キロ以下	590	640	50
	20.1キロ以上～22キロ以下	630	680	50
	22.1キロ以上～24キロ以下	650	700	50
	24.1キロ以上～26キロ以下	670	720	50
	26.1キロ以上～28キロ以下	690	740	50
	28.1キロ以上～31キロ以下	710	760	50
	31.1キロ以上～34キロ以下	730	780	50
34.1キロ以上～37キロ以下	750	800	50	
37.1キロ以上～40キロ以下	770	820	50	
40.1キロ以上～43キロ以下	790	840	50	
43.1キロ以上～46キロ以下	810	860	50	

② 定期旅客運賃（通勤定期）

普通運賃 現行(円)	普通運賃 改定(円)	現行(円)			改定(円)			値上額(円)		
		1ヶ月	3ヶ月	6ヶ月	1ヶ月	3ヶ月	6ヶ月	1ヶ月	3ヶ月	6ヶ月
200	230	7,800	22,230	42,120	8,970	25,570	48,440	1,170	3,340	6,320
200	250	7,800	22,230	42,120	9,750	27,790	52,650	1,950	5,560	10,530
270	320	10,530	30,020	56,870	12,480	35,570	67,400	1,950	5,550	10,530
360	410	12,960	36,940	69,990	14,760	42,070	79,710	1,800	5,130	9,720
400	450	14,400	41,040	77,760	16,200	46,170	87,480	1,800	5,130	9,720
430	480	15,480	44,120	83,600	17,280	49,250	93,320	1,800	5,130	9,720
470	520	16,920	48,230	91,370	18,720	53,360	101,090	1,800	5,130	9,720
510	560	17,810	50,760	96,180	19,610	55,890	105,900	1,800	5,130	9,720
550	600	18,700	53,300	100,980	20,500	58,430	110,700	1,800	5,130	9,720
590	640	19,590	55,840	105,790	21,390	60,970	115,510	1,800	5,130	9,720
630	680	20,480	58,370	110,600	22,280	63,500	120,320	1,800	5,130	9,720
650	700	20,920	59,630	112,970	22,720	64,760	122,690	1,800	5,130	9,720
670	720	21,360	60,880	115,350	23,160	66,010	125,070	1,800	5,130	9,720
690	740	21,810	62,160	117,780	23,610	67,290	127,500	1,800	5,130	9,720
710	760	22,250	63,420	120,150	24,050	68,550	129,870	1,800	5,130	9,720
730	780	22,700	64,700	122,580	24,500	69,830	132,300	1,800	5,130	9,720
750	800	23,140	65,950	124,960	24,940	71,080	134,680	1,800	5,130	9,720
770	820	23,580	67,210	127,340	25,380	72,340	137,060	1,800	5,130	9,720
790	840	24,030	68,490	129,770	25,830	73,620	139,490	1,800	5,130	9,720
810	860	24,470	69,740	132,140	26,270	74,870	141,860	1,800	5,130	9,720

③ 定期旅客運賃（通学定期）

普通運賃 現行(円)	普通運賃 改定(円)	現行(円)			改定(円)			値上額(円)		
		1ヶ月	3ヶ月	6ヶ月	1ヶ月	3ヶ月	6ヶ月	1ヶ月	3ヶ月	6ヶ月
200	230	4,440	12,660	23,980	4,560	13,000	24,630	120	340	650
200	250	4,440	12,660	23,980	4,940	14,080	26,680	500	1,420	2,700
270	320	5,670	16,160	30,620	6,170	17,590	33,320	500	1,430	2,700
360	410	7,560	21,550	40,830	8,060	22,980	43,530	500	1,430	2,700
400	450	8,400	23,940	45,360	8,900	25,370	48,060	500	1,430	2,700
430	480	9,030	25,740	48,770	9,530	27,170	51,470	500	1,430	2,700
470	520	9,350	26,650	50,490	9,850	28,080	53,190	500	1,430	2,700
510	560	9,660	27,540	52,170	10,160	28,960	54,870	500	1,420	2,700
550	600	9,970	28,420	53,840	10,470	29,840	56,540	500	1,420	2,700
590	640	10,280	29,300	55,520	10,780	30,730	58,220	500	1,430	2,700
630	680	10,590	30,190	57,190	11,090	31,610	59,890	500	1,420	2,700
650	700	10,750	30,640	58,050	11,250	32,070	60,750	500	1,430	2,700
670	720	10,910	31,100	58,920	11,410	32,520	61,620	500	1,420	2,700
690	740	11,060	31,530	59,730	11,560	32,950	62,430	500	1,420	2,700
710	760	11,220	31,980	60,590	11,720	33,410	63,290	500	1,430	2,700
730	780	11,370	32,410	61,400	11,870	33,830	64,100	500	1,420	2,700
750	800	11,530	32,870	62,270	12,030	34,290	64,970	500	1,420	2,700
770	820	11,690	33,320	63,130	12,190	34,750	65,830	500	1,430	2,700
790	840	11,840	33,750	63,940	12,340	35,170	66,640	500	1,420	2,700
810	860	12,000	34,200	64,800	12,500	35,630	67,500	500	1,430	2,700

(5) 鉄道部門の収支の実績及び推定

(単位：百万円)

項目	2024 年度実績	2027~2029 年度(3 年間平均)	
		現行	申請
収入	3,016	3,101	3,534
原価	2,721	3,565	3,550
差引	295	▲ 465	▲ 16
収支率	110.9%	87.0%	99.5%

※2027~2029 年度(3 年間の平均)は申請上の計算方式によるものです

(6) 運賃収入の内訳

(単位：百万円)

項目	2024 年度実績	2027~2029 年度(3 年間平均)	
		現行	申請
定期外	1,512	1,548	1,786
定期	1,358	1,436	1,632
合計	2,870	2,984	3,418

※2027~2029 年度(3 年間の平均)は申請上の計算方式によるものです

(7) 需要の見通し(輸送人員)

(単位：千人)

項目	2024 年度	2025 年度	2026 年度 推定	2027 年度 推定	2028 年度 推定	2029 年度 推定
定期外	5,515	5,939	5,689	5,717	5,900	5,775
前年比		107.7%	95.8%	100.5%	103.2%	97.9%
定期	8,802	9,091	9,254	9,412	9,571	9,733
前年比		103.3%	101.8%	101.7%	101.7%	101.7%

(8) 設備投資の実績・計画

(単位：百万円)

	2023年度 実績	2024年度 実績	2025年度 実績	2026年度 計画	2027年度 計画	2028年度 計画	2029年度 計画
設備投資	654	924	1,570	5,165	2,011	2,011	1,296
うち鉄道事業	603	849	1,493	5,045	1,906	1,806	1,191

※補助金受入れ額を含みます

※鉄道事業投資には、安全投資の他、車両更新事業、新駅事業、複線化事業等を含みます

【主要プロジェクトの内容】

鉄道事業の再構築

当社では、香川県及び沿線の3市4町と共に、鉄道事業の再構築に取り組んでおり、社会資本整備総合交付金等を活用しながら新造車両の導入や新駅整備、複線化等の利用者の利便性の確保に向けた取り組みを行っております。

1. 計画期間

2024年7月5日～2029年3月31日

2. 主な取り組み内容

① 新造車両の導入

当社で運行の車両は全車両が製造から47年以上経過しており、その内95.0%の車両が50年超え、65年を超えている車両も全体の17.5%となっています。老朽化した車両を新造更新することで、環境負荷の大幅な軽減とメンテナンスコストの削減を図ります。2026年度秋頃より営業運転を開始いたします。

【事業年度】2024年度～2028年度

【総事業費】4,200百万円

② 多肥駅の整備

太田駅～仏生山駅間に新駅「多肥駅」を整備することで高松市南東部の利便性の向上を図る他、開業に合わせ、鉄道のダイヤ改正及びバス路線の路線再編を実施することで2次交通との結節強化を図ります。

【事業年度】2024～2026年度

【総事業費】777百万円

③ 複線化事業

多肥駅の開業にあわせ、太田駅～仏生山駅間の1.8kmを複線化することで、定時運行率の向上を図ります。これにより琴平線の高松築港駅～仏生山駅までの8.0kmが複線化されます。

【事業年度】2025～2026年度

【総事業費】1,114百万円

※3市4町（高松市、丸亀市、さぬき市、三木町、綾川町、琴平町、まんのう町）

(9) これまでの経営合理化の状況及び今後の取り組み

当社ではこれまで、ICカードシステム「IruCa」や運行管理システム（CTC）を全路線で導入して業務の効率化に取り組んできた他、一部線区でのワンマン運転の実施や駅の無人化、営業時間の短縮などの省力化を実施し、可能な限り経費を削減し、鉄道インフラを維持してまいりました。

今後については老朽化した車両を最新の省エネルギー車両への更新や安全輸送設備の適正な周期での更新及び、人材確保に努め安全で安定した鉄道インフラを維持してまいります。また、キャッシュレス化をさらに推進し、利便性の向上を図ってまいります。

(10) 運賃多様化の内容

① ご利用のお客様に応じた IC 乗車券「IruCa」の発売

- ・フリー IruCa 無記名で購入でき、誰でも利用できる IC 乗車券
 - ・スクール IruCa 学生限定で回数割引で乗れば乗るほど割引率が高くなる IC 乗車券
 - ・グリーン IruCa 障がい者手帳の提示が不要で乗車できる IC 乗車券
 - ・キッズ IruCa 小学生限定の IC 乗車券
 - ・ゴールド IruCa 高松市・綾川町在住の 70 歳以上のお客様限定の IC 乗車券
 - ・IruCa 定期券 チャージして自動で乗り越し精算が出来る IC 定期券
- ※フリー IruCa を除く IruCa カードは券種に応じて更新が必要です。
※スクール IruCa は当社が指定した学校の生徒に限ります。

② 電車・バス乗継割引

電車⇄バスを当日中に乗り継いだ場合に回数割引の他、乗継割引として 100 円の割引を実施しております。

※対象券種 フリー IruCa、スクール IruCa、IruCa 定期券

※IruCa 定期券の乗継割引は定期券の有効期限内に限ります。

③ 企画乗車券

1. ことடன்デジタルきっぷ

ご利用のお客様が何時でも、何処でも購入できるデジタル企画乗車券を発売しています。ブラウザ版とアプリ版をご用意しており、ブラウザ版はアプリのダウンロード不要でソーシャルログインや各種クレジットカード、QR 決済に対応しています。

【発売企画乗車券】

・24 時間、48 時間フリーきっぷ

利用開始から 24 時間もしくは 48 時間ことடன்電車が乗降り自由な乗車券です。

・レール&リムジンデジタルパス

24 時間フリーきっぷと高松空港リムジンバス（高松駅～高松空港）の乗車券がセットになった乗車券です。

・やしま四国村・志度線パス

高松築港駅～琴電志度駅間の 1 日フリー乗車券と四国村入村料、屋島山上シャトルバス（琴電屋島駅～屋島山上）のフリー乗車券がセットになった乗車券です。

2. 1 日フリーきっぷ

ことடன்電車全線 1 日乗降り自由な乗車券です。

3. ことடன்おんせん乗車入浴券

電車運賃と仏生山温泉の入浴料、オリジナルタオルがセットになった全国的にも珍しいうちわ型のきっぷです。

その他、他の交通機関や沿線施設とのタイアップやイベントに合わせた企画乗車券の発売などに取り組んでいます。

(1 1) 利用者サービスの向上策

① 既存設備の更新による安全性の向上

踏切設備や線路設備、電路設備等に適切な更新周期を設定し、更新周期に沿った予防更新を実施し安全性の向上と乗り心地の改善を図ります。

② 新造車両の導入（再掲）

最新型の車両機器を搭載した新型車両を導入することで、環境負荷の軽減を図るとともに、バリアフリー設備の搭載や多言語での放送など、ご利用のすべての皆様に快適な移動環境を提供します。

③ キャッシュレス化の更なる推進

普通乗車券をキャッシュレスで購入できる仕組みを導入し、利便性の向上を図ります。

(1 2) 情報へのアクセスについての情報

① 運賃改定の申請についてのお問合せ先

運輸サービス部 運輸サービスグループ
087-863-7300（平日 9:00～17:00）

② 運賃、運行情報についてのお問合せ先

運輸サービスグループ 運転営業所
087-831-6008（5:10～23:50）

③ ことでんホームページ

<https://www.kotoden.co.jp/>